



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
MELALUI KOMITMEN ORGANISASI, *JOB  
RELEVANT INFORMATION* DAN *BUDGET  
EMPHASIS* SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING*  
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
SE-EKS KARISIDENAN PATI**

Diajukan Oleh :

**CHOEROTUL HIDAYAH**

NIM 2012 12 139

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2017**



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
MELALUI KOMITMEN ORGANISASI, *JOB  
RELEVANT INFORMATION* DAN *BUDGET  
EMPHASIS* SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING*  
PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR  
SE-EKS KARISIDENAN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana  
Ekonomi Program Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

**CHOEROTUL HIDAYAH**

NIM 2012 12 139

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2017**

## HALAMAN PENGESAHAN

### **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN ORGANISASI , *JOB RELEVANT* *INFORMATION* DAN *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR SE-EKS KARISEDENAN PATI**

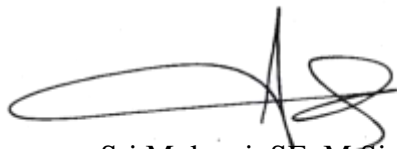
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, 2017

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

Pembimbing I



Sri Mulyani, SE. M.Si  
NIDN. 0611018202



Dr. Dra. Ponny Harsanti, M.Si., Akt.  
NIDN. 0622026301

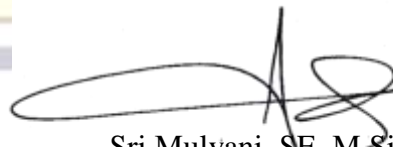
Mengetahui,

Dekan

Pembimbing II



Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM  
NIDN.0618066201



Sri Mulyani, SE. M.Si  
NIDN. 0611018202

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN ORGANISASI , *JOB RELEVANT*  
*INFORMATION* DAN *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI VARIABEL  
*INTERVENING* PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR SE-EKS  
KARISEDENAN PATI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

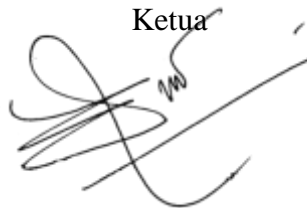
**CHOEROTUL HIDAYAH**

**NIM: 201212139**

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, 02 Maret 2017  
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

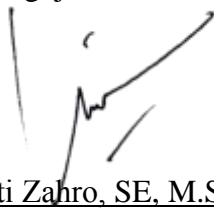
Tim Penguji

Ketua



Dr. Dra. Ponny Harsanti, M.Si., Akt.  
NIDN. 0622026301

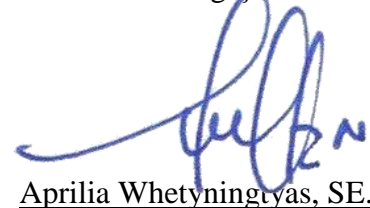
Penguji II



Nafi' Inayati Zahro, SE, M.Si  
NIDN. 0603088501



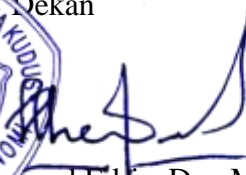
Penguji III



Aprilia Whetyningtyas, SE. M.Si  
NIDN. 0607048403

Mengetahui

Dekan



Dr. H. Moehammad Edris, Drs. MM  
NIDN.0618066201

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Choerotul Hidayah

NIM : 2012-12-139

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bebas dari penipuan terhadap karya orang lain. kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan dalam skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, 2017

Penulis

Choerotul Hidayah



## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO :

- *Memulai dengan penuh keyakinan. Menjalankan dengan penuh keikhlasan. Menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan.*
- *Jadikanlah sabar dan sholat itu sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar. (QS. AL-BAQARAH: 153).*

### PERSEMBAHAN :

1. Kedua orang tuaku tercinta yang selalu mendoakanku dan mendukungku.
2. Adikku tercinta
3. Dosen pembimbing (Ibu Ponny dan Ibu Sri Mulyani)
4. Saudara- saudaraku tercinta
5. Teman-teman yang sudah membantuku dan bertukar pikiran.
6. Almamater UMK

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah robbil alamin, segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL MELALUI KOMITMEN ORGANISASI, *JOB RELEVANT INFORMATION* DAN *BUDGET EMPHASIS* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING* PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR SE- EKS KARISIDENAN PATI”**.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana strata satu (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus. Penulis menyadari sepenuhnya, tanpa bimbingan dari berbagai pihak, tugas skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang tulus kepada :

1. Allah SWT, segala puji bagi Allah atas segala rahmat dan hidayah-Nya, Tuhan semesta alam yang senantiasa memberi petunjuk, kekuatan lahir dan batin, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua saya yang sangat saya sayangi yang selalu memberikan semangat, dukungan serta doa yang tak pernah putus. Terimakasih telah memberikan yang terbaik untuk saya.
3. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

4. Ibu Sri Mulyani., SE.I., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.
5. Ibu Dr. Dra. Hj. Ponny Harsanti, M.Si., Akt, selaku dosen pembimbing I dan Ibu Sri Mulyani., SE.I., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan yang bermanfaat.
7. Perusahaan-perusahaan manufaktur Se-Eks Karisidenan Pati yang telah memberikan izin penelitian serta membantu memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
8. Adikku M. Nailul Farichin, teruslah berjuang mewujudkan asa, cita-cita, dan harapan-harapan terindahmu menuju masa depan yang lebih baik.
9. Nurin, Rina, Anik, Ana, Ceria, Lusi, Duwik semangat perjuangannya.
10. Teman-teman seluruh almamater khususnya angkatan 2012 Kelas C Akuntansi sebagai teman seperjuangan yang selalu setia mendukung.
11. Teman-teman KKN jatisono yang telah menyemangati dan mendoakan.



Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut dicatat sebagai amalan yang terbaik oleh Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan guna perbaikan dimasa mendatang. Akhirnya, harapan penulis semoga apa yang terkandung di dalam penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus,

2017

Penulis

Choerotul Hidayah



## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris mengenai pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial melalui komitmen organisasi, *job relevant information* dan *budget emphasis* sebagai variabel *intervening*. Populasi dalam penelitian ini adalah manajer menengah hingga atas pada perusahaan manufaktur Se-Eks Karisidenan Pati dalam penelitian ini dilakukan dengan metode *purposive sampling* dengan kriteria manajer yang telah bekerja lebih dari satu tahun. Jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 64 manajer. Jenis data yang digunakan adalah data primer diperoleh dari survey kepada responden melalui penyebaran kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan analisis jalur. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, komitmen organisasi, *job relevant information*, dan *budget emphasis* berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap komitmen organisasi, partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *job relevant information*, partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *budget emphasis*, partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui komitmen organisasi, partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui *job relevant information*, partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial melalui *budget emphasis*.

**Kata Kunci:** partisipasi anggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi, *job relevant information* dan *budget emphasis*.

## ABSTRACT

*This study aims to test empirically the effect of budget participation on managerial performance through organizational commitment, job relevant information and budget emphasis as an intervening variable. The population in this study was middle to upper managers at manufacturing companies in Pati residency. This study was conducted using purposive sampling and the managers' criteria have already worked more than one year. The sum of the samples in this study is 64 managers. The type of data used is primary data which was obtained from survey to respondents through questionnaires. Data technical analysis used analysis of approach. These results of the research indicated that the budget participation, organizational commitment, job relevant information, and budget emphasis has positive influence on managerial performance, budget participation has positive influence on organizational commitment, budgetary participation has positive influence on job relevant information, participation budget has positive effect on the budget emphasis, participation budget has effect on managerial performance through organizational commitment, budgetary participation influenced on managerial performance through job relevant information, budgetary participation influenced on managerial performance through budget emphasis.*

**Keywords:** *budget participation, managerial performance, organizational commitment, job relevant information and budget emphasis.*

## Daftar Isi

SAMPUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	
SURAT PERNYATAAN .....	
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAKSI .....	vii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup Penelitian .....	4
1.3 Perumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESIS	
2.1 Landasan Teori.....	8
2.1.1 Teori Kebutuhan McClelland .....	8
2.1.1. Teori Penentu tujuan.....	9
2.1.3 Teori Harapan .....	10
2.2. Anggaran .....	11
2.2.1. Pengertian Anggaran .....	11
2.2.2. Fungsi Anggaran .....	13
2.3. Partisipasi Anggaran.....	14
2.4. Kinerja Manajerial.....	17
2.5. Komitmen Organisasi .....	21
2.6. <i>Job Relevant Information</i> .....	24
2.7. <i>Budget Emphasis</i> (Penekanan Anggaran).....	27
2.8. PenelitianTerdahulu.....	29
2.9. Kerangka Pemikiran .....	35
2.10. Hipotesis Penelitian .....	38
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian .....	49
3.2 Variabel Penelitian.....	49
3.2.1 Variabel Bebas.....	49
3.2.2 Variabel Terikat.....	49
3.2.3 Variabel <i>Intervening</i> .....	50
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	50

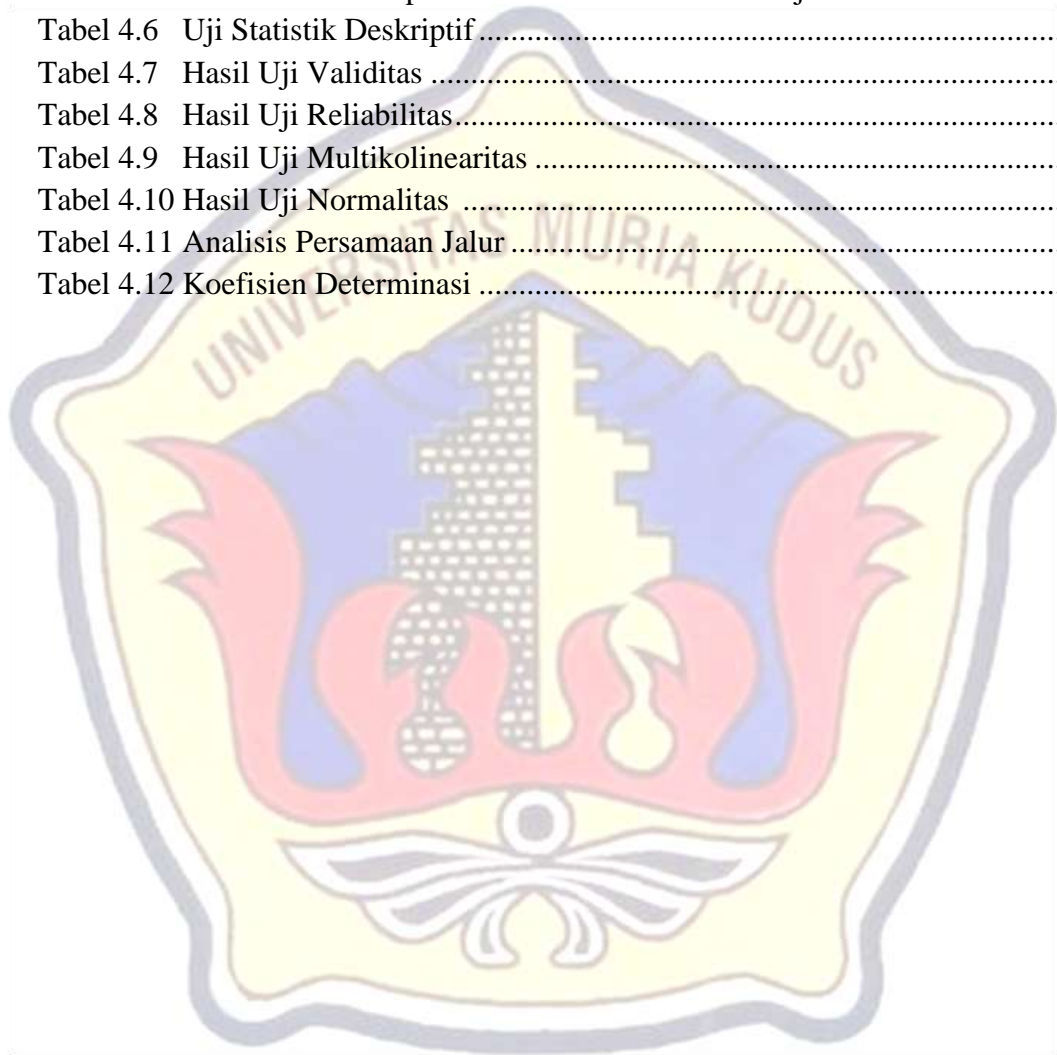


3.4 Jenis dan Sumber Data .....	55
3.5 Populasi dan Sampel .....	56
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	56
3.7 Metode Pengolahan Data .....	57
3.8 Metode Analisis .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Gambaran Umum Responden .....	65
4.1.1. Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin .....	66
4.1.2. Karakteristik Responden berdasarkan Usia .....	67
4.1.3. Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	68
4.1.4. Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja .....	68
4.2. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	69
4.3. Deskriptif Data Penelitian .....	69
4.3.1. Partisipasi Anggaran .....	69
4.3.2. Komitmen Organisasi .....	70
4.3.3. <i>Job Relevant Information</i> .....	70
4.3.4. <i>Budget Emphasis</i> .....	70
4.3.4. Kinerja Manajerial .....	71
4.4. Hasil Uji Kualitas Data .....	71
4.4.1. Hasil Uji Validitas .....	71
4.4.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	73
4.5. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
4.5.1. Hasil Uji Multikolinieritas .....	74
4.5.2. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	75
4.5.3. Hasil Uji Normalitas .....	77
4.6. Hasil Analisis Jalur ( <i>Path Analysis</i> ) .....	78
4.7. Koefisien Determinasi .....	81
4.8. Hasil Pengujian Hipotesis .....	82
4.9. Pembahasan .....	88
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	101
5.2. Keterbatasan .....	107
5.3. Saran-saran .....	108
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	109
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	29
Tabel 4.1	Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	66
Tabel 4.2	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	66
Tabel 4.3	Karakteristik Responden berdasarkan Usia .....	67
Tabel 4.4	Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	68
Tabel 4.5	Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja.....	68
Tabel 4.6	Uji Statistik Deskriptif .....	69
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas .....	72
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas.....	73
Tabel 4.9	Hasil Uji Multikolinearitas .....	74
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas .....	77
Tabel 4.11	Analisis Persamaan Jalur .....	79
Tabel 4.12	Koefisien Determinasi .....	81



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Pertama.....	75
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Kedua .....	76
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Ketiga .....	76
Gambar 4.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas Persamaan Keempat .....	76

